



A NÃO COMPETITIVIDADE DA UE FACE AOS EUA

29 de Janeiro de 2009



Vasconcellos e Sá Associados, S.A.

INDEX**Pág.****I. QUADROS DA CONFERÊNCIA 3****II. ANEXO: CURRICULUM VITAE DE VASCONCELLOS E SÁ 14**

A escola de Sagres: O Cabo Canaveral do século XV, Carlos Alberto Santos –
Colecção particular



Vasconcellos e Sá Associados, S.A.

I.

Quadros da conferência



ASSOCIAÇÃO DE AMIZADE PORTUGAL-EUA 29/1/2009

VS

Vasconcellos e Sá Associados, S.A.

Vasconcellos e Sá Associados
Morada: Alameda Combatentes Da Grande Guerra
Edifício S. José – 405
2750-326 Cascais
PORTUGAL

Tel. (351) 21 482 1544
(351) 21 482 1563
(351) 21 484 1028
Fax (351) 21 482 1566
Email: nop4867@mail.telepac.pt

INDEX

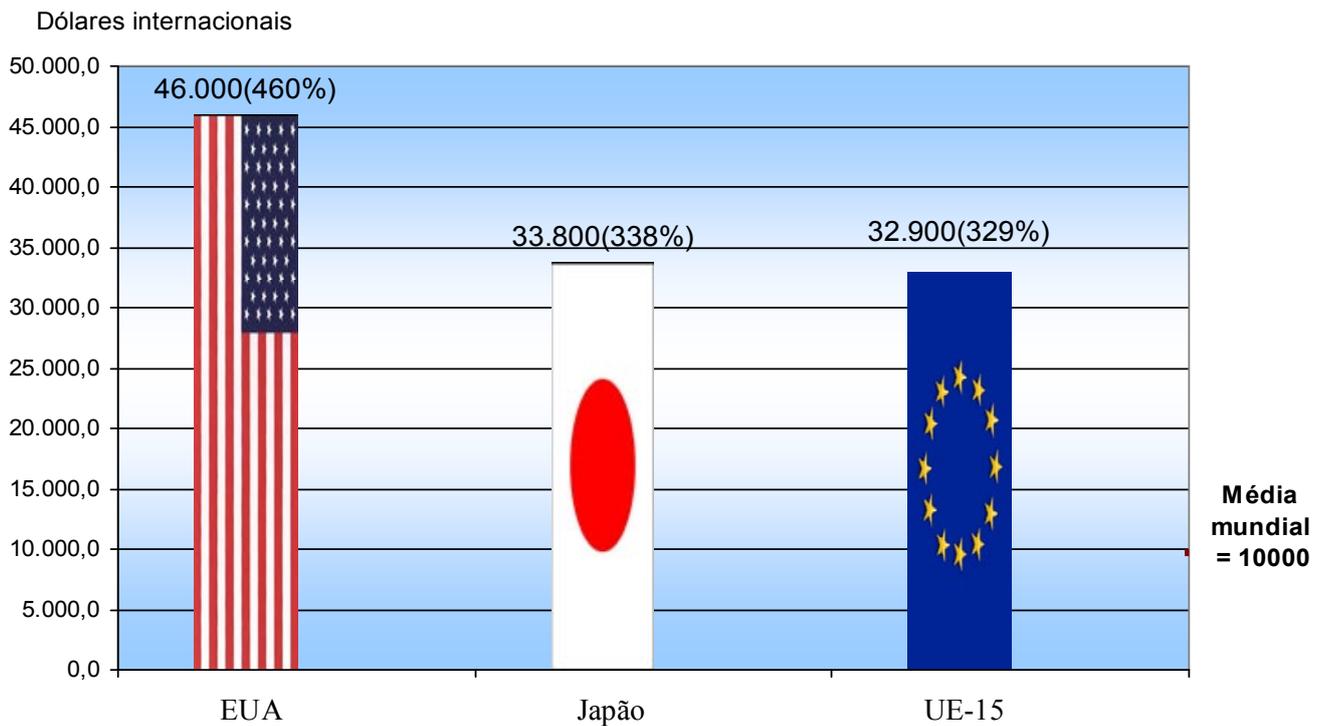
I. A **competitividade** dos EUA e da União Europeia

II. A **divergência** dentro dos EUA e Europa

III. E **Portugal**?



9 PIB (PPC) per capita da Tríade no PIB (PPC) per capita Mundial, 2007



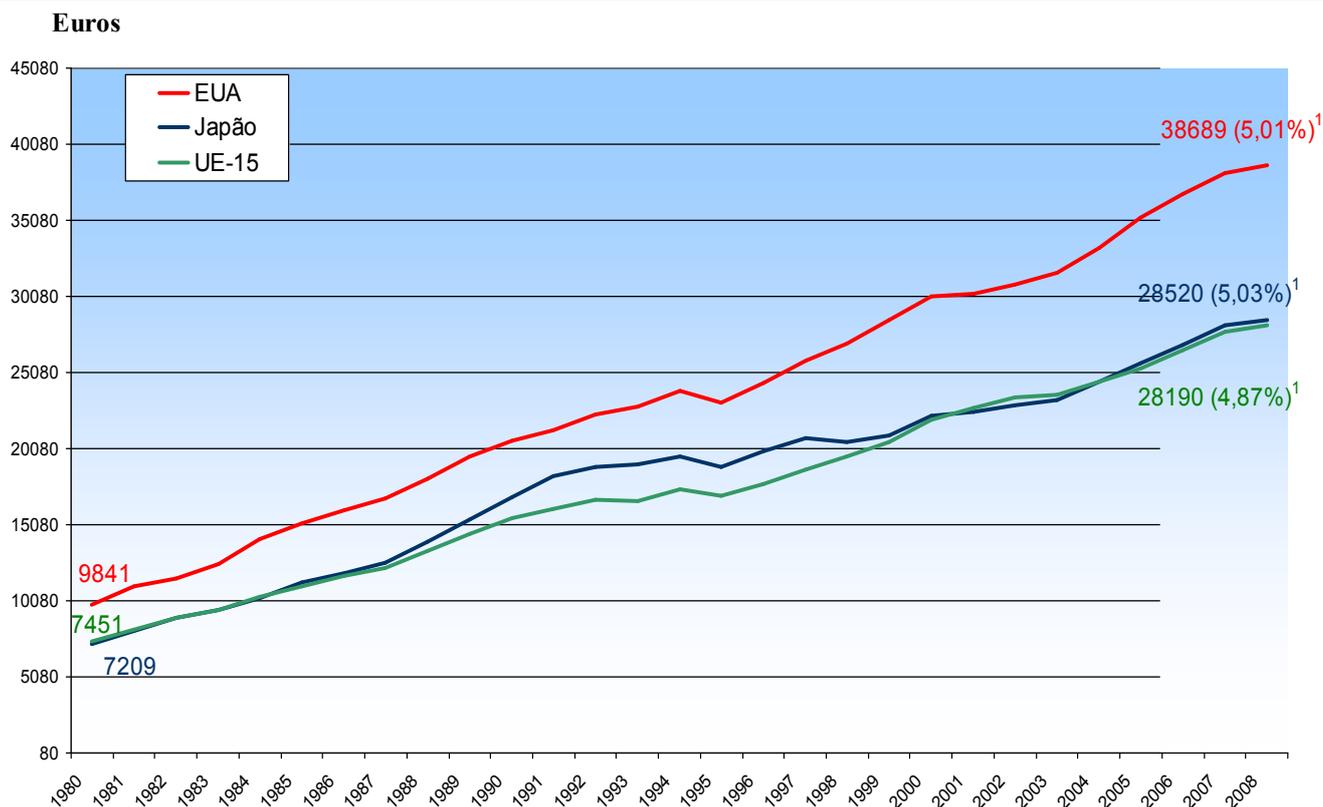
Nota: valores entre parêntesis = $\frac{\text{PIB (PPC) per capita de cada área geográfica}}{\text{média do PIB (PPC) per capita mundial}} \times 100$

Fonte: CIA World Factbook, 20 de Março de 2008

E quando a UE apanhará

- 1) Os **EUA**? Nunca – está em divergência
- 2) E o **Japão**? Também nunca: está em divergência

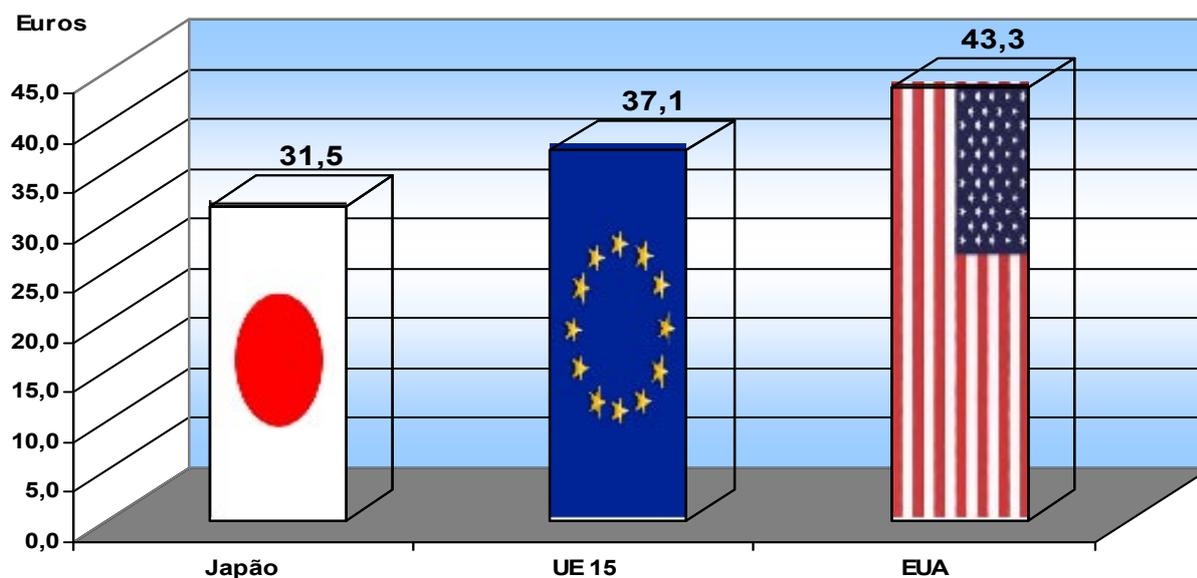
11 Evolução do PIB (PPC) *per capita* (em euros) entre 1980-2008



Nota: (1) Taxa de crescimento anual composta

Fonte: Statistical Annex of European Economy – Outono 2008, Comissão Europeia

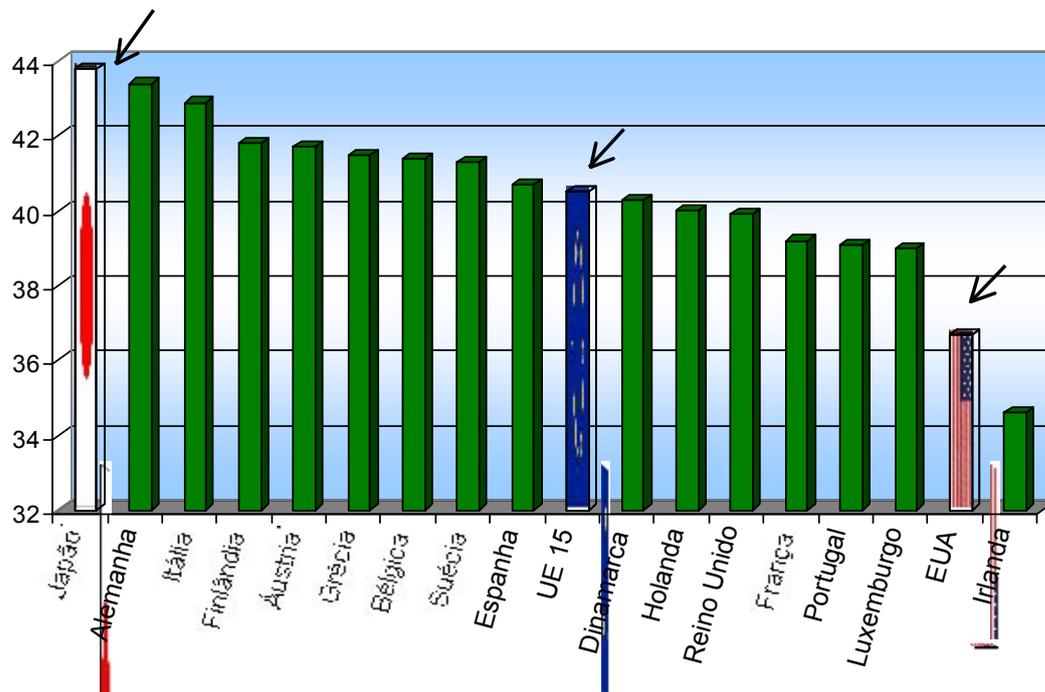
18 PIB (PPC) por hora, em euros - 2007



% de	face	EUA
UE 15		85,7
Japão		72,7

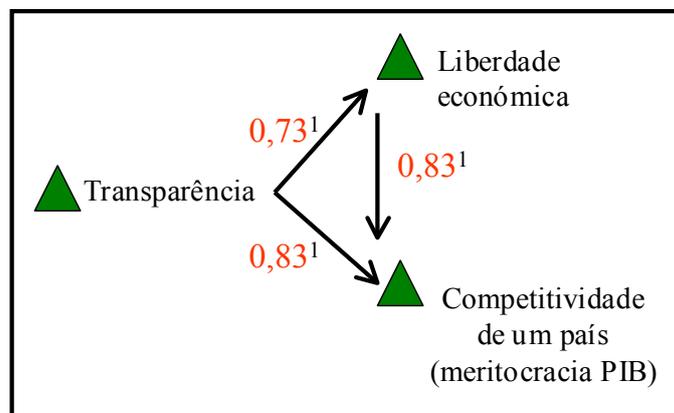
Fontes: PIB (PPC): Statistical Annex of European Economy –Outono 2008, Comissão Europeia
 N.º horas trabalhadas por pessoa empregue –OECD Employment Outlook 2008
 Emprego total: AMECO, Novembro 2008

Idade mediana da população, 2008



Fonte: CIA-World Fact Book 2008, última actualização 20 de Maio de 2008

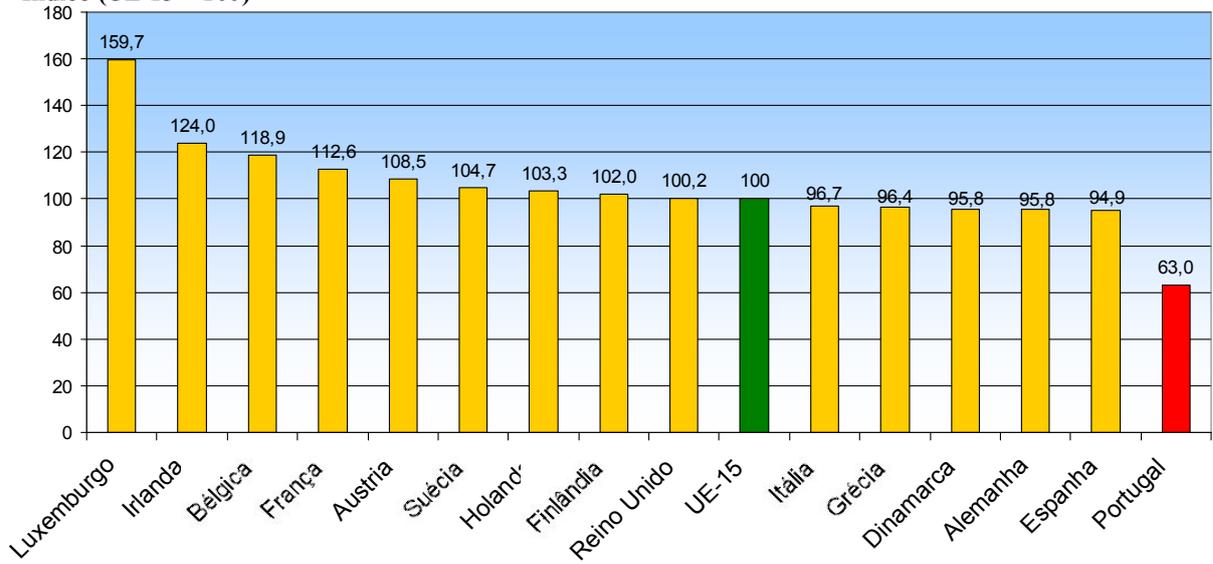
IV Sistema



¹ Coeficiente de correlação

Produtividade do trabalho em 2008 (por pessoa empregue PPC)

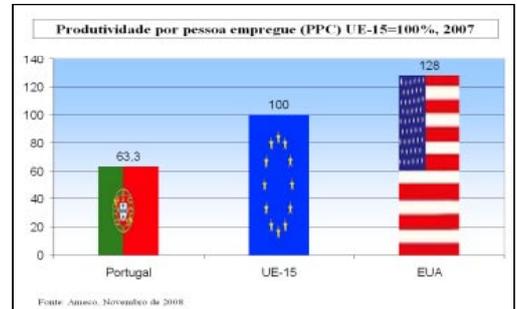
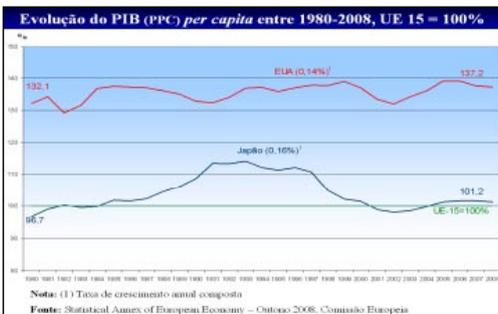
Índice (UE 15 = 100)



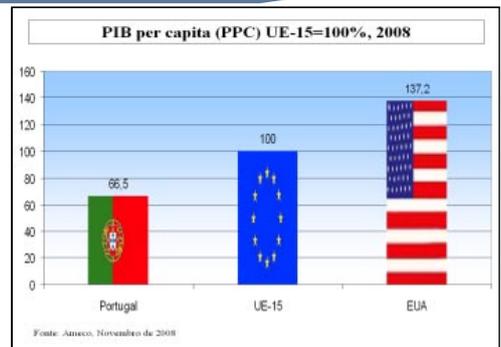
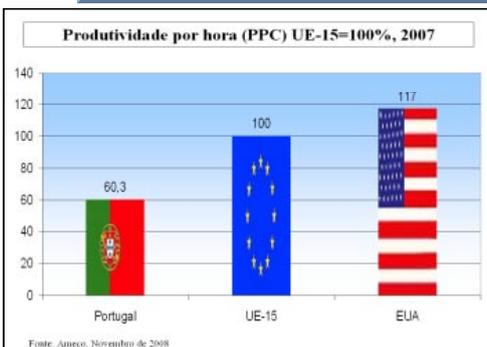
Fonte: Ameco, Novembro de 2008, Comissão Europeia

Os portugueses no Luxemburgo (20% da população empregue) fariam o nosso trabalho e

1. entrariam de fim de semana às 18h de Terça-feira; ou
2. de férias em 26 de Maio.



PORTUGAL não é o **melhor** dos **melhores**.
 Não é sequer o **pio** dos **melhores**. Também
 não está entre os **melhores** dos **piores**.
 É infelizmente dos **piores** entre os **piores**.





II. ANEXO:

Curriculum Vitae de Vasconcellos e Sá



(Cover of the *chinese* edition of the War Lords)

Jorge A. Vasconcellos e Sá



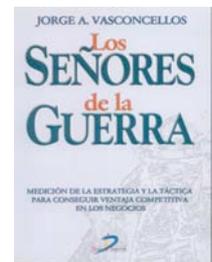
(Cover of the *russian* edition of the Neglected Firm)

Nota Biográfica (Nascido 1953)

- Jorge Vasconcellos e Sá é português de ascendência brasileira e francesa. Possui duas licenciaturas, uma em Economia (Universidade Técnica) e outra em Gestão de Empresas (Universidade Católica). Tem uma pós graduação em Macroeconomia pela Fundação Gulbenkian e um MBA pela The Peter F. Drucker Graduate School of Management na Califórnia. Possui um doutoramento em Gestão de Empresas (**PhD**), pela Columbia University, de Nova Iorque onde foi enquanto estudante também assistente e investigador e terminou em primeiro lugar. Esteve sempre na Dean's List.
- É Professor catedrático tendo leccionado ou leccionando na Universidade Católica, Nova, Técnica e AESE (Associação em Lisboa ligada ao IESE de Barcelona).
- Em 1997 foi-lhe conferida a **Cátedra Jean Monnet**, o mais alto título académico europeu, e recebeu no passado várias distinções – Fulbright, Beta, Gama e Sigma, etc.
- Durante o ano de 2004, foi um dos cinco membros da Comissão reportando ao Primeiro Ministro para preparação do plano sobre **Desenvolvimento Económico Sustentado**. Sobre este tema, mas como académico independente, proferiu conferências no Parlamento Português (comissão especializada de economia). Também no âmbito da Presidência do Conselho de Ministros em 1993 foi um dos membros da Comissão de Desburocratização Nacional.
- Vasconcellos e Sá é Presidente do **Instituto de Liberdade Económica**.
- Os seus livros foram **traduzidos em onze línguas: inglês, português, espanhol, chinês (mandarin), russo, ucraniano, alemão, lituano, tailandês, coreano e norueguês**.
- Os seus livros têm recebido citações de recomendação, entre outros, de Peter F. Drucker, Philip Kotler, Al Ries (autor dos bestsellers Market Warfare e Posicionamento), Don Hambrick (Professor da Universidade de Columbia e Universidade do Estado da Pennsylvania), Karl Moore (Professor da Universidade de Oxford e McGill), Luiz Moutinho (Professor da Universidade de Glasgow), etc.
- Publicou **dezasseis livros**
 - sobre *gestão*: “Os Alquimistas Modernos”; 1996 (I.E.F.P)
 - sobre *macroeconomia*: “Daqui por Dez Anos”; 1997 (Bertrand)
 - sobre *estratégia*: “Os Senhores da Guerra”; 1997 (Kogan)
 - sobre a indústria portuguesa de *têxteis e vestuário*: “O Sucesso no Meio da Crise”; 1997 (I.E.F.P)
 - sobre *tendências do meio ambiente*: “Ventos de Mudança”; 1998 (Bertrand)
 - colectânea sobre vários temas da *economia*: “Portugal a Voar Baixinho”; 1998 (Verbo)
 - sobre a *gestão autárquica*: “Autarquias: descentralização e melhor gestão”; 2000 (Verbo)
 - Colectânea vários *textos de gestão*: “Gestão na Prática”; 2001 (ISCP)
 - sobre *integração europeia*: “Portugal Europeu”; 2001 (V. Económica)
 - sobre *planeamento estratégico*: “A Empresa Negligenciada”; 2002 (Palgrave/MacMillan)
 - sobre a *indústria farmacêutica*: “Uma Análise Quantitativa do Sector Farmacêutico”; 2002 (Apifarma)
 - sobre o *sector de saúde*: “Uma Análise Qualitativa do Sector de Saúde”; 2003 (Apifarma)
 - sobre a *exportação para os EUA*: “How to Export into the USA”; 2005 (AEP)
 - sobre *estratégia*: “Movimentos Estratégicos”; 2005 (Prentice-Hall/ Financial Times)
 - sobre *estratégia*: “Estratégia Nacional de Desenvolvimento Sustentável”; 2005 (Pandora)
 - sobre o *sector farmacêutico*: “Os Modelos Farmacêuticos Europeus”; 2006 (Vida Económica)
- Foi dez vezes capa de revistas** na área de negócios: Business Digest (2005); Exame (1993); Fortuna (1999); Ideias e Negócios (2001 e 2003); Recursos Humanos (2002); Marketeer (2002); Gestão Pura (2003); Prémio (2004); Economia Pura (2005); e Prémio (2005).
- Artigos**
 - mais de trinta em várias *revistas académicas internacionais*, tais como Strategic Management Journal, European Management Journal, Long Range Planning, Industrial Marketing Management e European Marketing Journal.
 - mais de cem para *jornais e revistas* especializados na área de economia e gestão: em Espanha (Expansión, etc.) e Portugal (Semanário Económico, etc.).
- Tem uma **coluna periódica** de opinião no jornal Vida Económica (jornal de economia com maior circulação em Portugal), onde Vasconcellos e Sá alterna com o director do jornal na coluna editorial. Vasconcellos e Sá tem também uma coluna periódica na revista da Federação Mundial das Câmaras de Comércio Espanholas (Fedecom).
- Vasconcellos e Sá é **European Business Editor** na revista Paper Money (especializada em assuntos financeiros do sector do papel) publicada nos EUA (400.000 exemplares).
- Desde Novembro 2007 Vasconcellos e Sá apresenta um programa sobre economia (“Economia do Mês”) em três canais **televisivos**: RTP2, RTPN e RTP Internacional. A audiência-alvo são os 300 mil leitores de todos os jornais económicos.
- Proferiu **conferências e deu seminários** em várias universidades europeias incluindo a London Business School, IESE (Universidade de Navarra, Espanha), Glasgow Business School, ESSEC (França), ESSAM (consórcio europeu de escolas de gestão), Oxford, Manchester Business School, George Washington University e University of São Paulo School of Economics. Proferiu também conferências e apresentou artigos em várias reuniões académicas como Academy of Management, Western Economic Association, etc.
- Vasconcellos e Sá foi o **Speaker do Mês** em Junho de 2008 da Associação Internacional das Agências de Speakers (IASB).



(Edição de revista francesa dedicada a Strategy Moves – Set. 2005)



(Capa da edição espanhola dos Senhores da Guerra)

16. Tem exercido as funções de **consultor privado, administrador não executivo** e ensinou em **programas de executivos de**
- 16.1. **empresas multinacionais:** Coca-Cola, SHELL, Unisys, IBM, Price Waterhouse, Klynveld Peat Main Goerdeler, Glaxo, British Petroleum – BP, Dun & Bradstreet, Deloitte & Touche, Makro (grupo Metro), Système U (C.N.R.), Intermarché, Mini Prix Bonjours, Accenture, Watson Wyatt, Cap Gemini, Cesce, Scottish and Newcastle, Sara Lee, Microsoft, Total, Johnson & Johnson, Pfizer, Logica, etc.
 - 16.2. **comissão permanente da UE** em Bruxelas e nos programas Phare e Tacis para os países da ex União Soviética e da Europa do Leste e International Labour Organization (I.L.O.)
 - 16.3. **grandes empresas portuguesas e grupos económicos:** Interfina, OPCA, Montepio Geral, Banco Português de Investimento, Tabaqueira, Grupo José Manuel de Mello, SAPEC, Banco Espírito Santo, Banco Pinto & Sotto Mayor, Banco Totta & Açores, Caixa Geral de Depósitos, Uniarme, EDP (Electricidade de Portugal), Unicer, Grupo Banco Comercial Português, Grupo Pestana e Fábrica de Tabacos Micaelense.
 - 16.4. **médias empresas portuguesas:** Kebir, Molde Faianças, Cesl, Coresa, Recer, Onara, Galtrailer, etc.
 - 16.5. **institutos e empresas estatais:** Tabaqueira, IAPMEI, Instituto Português da Qualidade, Instituto do Emprego e Formação Profissional, Brisa, EDP, Instituto da Vinha e do Vinho e Direcção-Geral dos Impostos.
 - 16.6. **Governo Português** (consultor dos Ministérios da Indústria, Finanças, Transportes, Agricultura, Planeamento Económico, Administração Local, Modernização do Estado e Planeamento do Território).
 - 16.7. **Associações empresariais e de comércio:** ASPI (American Association of Suppliers to the Paper Industry), IFPMA (International Federation of Pharmaceutical Manufacturers & Associations). C.I.P. (Confederação da Indústria Portuguesa), Associação Industrial Portuguesa, Associação Empresarial de Portugal, Centro Tecnológico do Calçado, Associação Industrial do Minho, AICE (Associação Industriais Construtores Edifícios), APAN, APIFARMA (Associação Portuguesa da Indústria Farmacêutica), Clube Americano, Câmaras de Comércio inglesa, espanhola, americana, etc.
17. **O seu escritório** (Vasconcellos e Sá & Associados, S.A.) tem desenvolvido actividades profissionais em diversos países, nomeadamente: Alemanha, Inglaterra, Espanha, Itália, Suíça, Bélgica, Brasil, Hungria, Bulgária, Estados Unidos, Macau, Moçambique e Portugal.
Desenvolve quatro tipos de actividades: 1) *corporate finance*; 2) no *sector farmacêutico* (além de consultoria, entre Jan. 2006 e Julho 2007 V. Sá criou e foi presidente do Centro de Estudos da Indústria Farmacêutica, mais tarde integrado como um departamento da Apifarma); 3) *consultoria estratégica* (como defender os mercados internos e como internacionalizar); e 4) *conferências, livros e artigos* sobre vários temas.
18. Quando necessário V. Sá assumiu **funções de gestão fora do seu escritório:** 1) chief financial officer de um dos maiores grupos portugueses (Intf. até 1990); turnaround (Cesl, vendida em 1995); e start-up (OHE, 2007).
19. Os seus hobbies são História, ténis e futebol. Relativamente ao último tem o diploma de treinador profissional de futebol (Nível 1: primeiro na sua classe, entre 97 candidatos).
20. Jorge Vasconcellos fala e escreve espanhol, francês, inglês e alemão. É casado e tem três filhos. Vive nos arredores de Lisboa (Cascais).

Tel: (00 351) 21 48 21 563 / 21 484 1028 / 21 482 1544 Fax: (00 351) 21 482 15 66
E-mail: nop4867@mail.telepac.pt

